

REGISTRE DES DELIBERATIONS
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE DE COLOMIERS

L'An Deux Mille Vingt-Cinq et le huit décembre à 18 heures, le Conseil d'Administration du CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE de COLOMIERS, s'est réuni en session ordinaire, à la Mairie de COLOMIERS, sous la présidence de Monsieur Philippe BRIANÇON.

Etaient Présents(es) :

Mmes : CHANCHORLE - BERRY-SEVENNES - DENON - MARTIN - MAILLARD
MM : BRIANÇON - LAMY - ROQUES – VIGNAU - FAURE

Etaient Excusés(es) :

Mmes : TRAVAIL-MICHELET - AUGUENOIS -
MM. : LAURENT- BLANC - ROQUE - DUPUCH - AUBIN

« EHPAD RESIDENCE EMERAUDE ANNE LAFFONT » BUDGET PREVISIONNEL 2026

Après avoir examiné le débat d'orientation budgétaire présenté le 20 octobre dernier, le Conseil d'Administration est amené à se prononcer sur le vote du budget annexe 2026.

L'EHPAD Anne Laffont, résidence Emeraude est un établissement de la ville de Colomiers.

A – DEPENSES : 5 695 800 €.

Dépenses d'exploitation (groupe 1) s'élèvent à 1 189 730 € et se décomposent comme suit :

Les dépenses ont été inscrites pour les mêmes montants que le budget total 2025 avec en sus : 15 000 € sur la ligne des produits d'incontinence, 10% sur celle du blanchissage, car les 2 nouveaux marchés publics montrent des augmentations à prendre en compte ; et 12 290 € de refacturation alimentation.

- Dépenses d'énergie : 175 250 € - en marché public.
- Fournitures non stockées : 119 600 €.
- Autres fournitures et services extérieurs : 34 650 €.
- Dépenses de soin : dispositifs médicaux, éliminations déchets de soin et prestations thérapeutiques : 114 300 € (+15 000 € par rapport à 2025).
- Dépenses de blanchissage : 118 800 € - en marché public (+10 800 € par rapport à 2025).
- Dépenses alimentaires : 627 130 € (prestation de la cuisine centrale de la commune).

Dépenses de personnel (groupe 2) s'élèvent à 3 770 950 € et se décomposent comme suit :

Sur ce groupe, les dépenses ont été inscrites pour les mêmes montants que le budget total 2025 avec en sus : 14 000 € pour prendre en compte les congés bonifiés de 3 agents et 30 150 € pour la participation aux frais de mutuelle des agents.

- Dépenses d'intérim et de personnel extérieur : 226 000 €.
- Dépenses issues des payes des agents : 3 544 950 €.

Dépenses de structure (groupe 3) s'élèvent à 735 120€ et se décomposent comme suit :

Ici, les dépenses ont été inscrites pour les mêmes montants que le budget total 2025 avec en sus : 5 000 € sur la ligne du loyer pour respecter le montant prévu, 25 000 € pour l'assurance du bâtiment et 13 000 € sur la ligne des amortissements.

- Dépenses de loyer versé à la SA ALTEAL (bailleur social) : 395 000 €,
- Dépenses de maintenance des bâtiments, des matériels, de l'informatique et autres : 67 000 €,
- Dépense d'assurance : 137 300 € (en marché public),
- Autres dépenses de structures, documentation, formation, ordures ménagères : 35 820 €,
- Dépenses d'amortissement et de provisions : 100 000 €.

B – RECETTES : 5 695 800 €.

Les recettes sont basées sur une augmentation du tarif Conseil départemental de 2% soit un nouveau tarif de 65.83€/jour (64.54€ en 2025). Les autres hypothèses sont : 70 résidents payants et 24 résidents à l'aide sociale.

- Le forfait global unique notifié par l'ARS est fixée à 2 376 750 € pour 2026 à ce jour.
- Les autres financements s'évaluent à 700 810 €.
- Les produits de la tarification (résidents, départements) : 2 479 900 €.

Le titre 1 des produits de la tarification – groupe 1 est de 5 557 460 €.

- Remboursements de charges de personnel : 30 000 €.
- Prestations facturables et autres : 99 320 €.

Le titre 2 des autres produits – groupe 2 est de 129 320 €.

Le titre 3 des produits financiers et non encaissables – groupe 3 est de 9 020 €, identique au budget total 2025.

Les recettes totales d'exploitation du budget prévisionnel 2026 s'élèvent à 5 695 800 €.

C – PRESENTATION GLOBALE

Présentation des charges :

GROUPE I : CHARGES AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE		Réel 2024	Anticipé ou réel 2025 (1)	Exercice 2026
ACHATS				
601/602/603	Achats stockés et variation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €
606	Achats non stockés de matières et fournitures	310 493,96 €	211 838,17 €	389 150,00 €
607	Achats de marchandises	0,00 €	0,00 €	0,00 €
709	Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
713	Variation des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SERVICES EXTERIEURS				
6111	Sous-traitance: prestations à caractère médical	1 875,09 €	751,10 €	2 000,00 €
6112	Sous-traitance: prestations à caractère médico-social	11 916,00 €	10 132,36 €	18 000,00 €
6118	Sous-traitance: autres prestations de service	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES SERVICES EXTERIEURS				
624	Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel (autres que c/6242)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Transports d'usagers	0,00 €	0,00 €	0,00 €
625	Déplacements, missions et réceptions	4 752,59 €	3 740,19 €	5 150,00 €
626	Frais postaux et frais de télécommunications	8 878,39 €	6 087,99 €	9 500,00 €
6281	Prestations de blanchissage à l'extérieur	106 467,65 €	94 780,88 €	118 800,00 €
6282	Prestations d'alimentation à l'extérieur	553 109,04 €	242,63 €	627 130,00 €
6283	Prestations de nettoyage à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6284	Prestations d'informatique à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6287/6288	Divers - Remboursements de frais et autres	0,00 €	7 182,48 €	20 000,00 €
TOTAL GROUPE I		997 492,72 €	334 755,80 €	1 189 730,00 €

Accusé de réception en préfecture
031-263101081-20251208-3-DE
Date de réception préfecture : 10/12/2025

GROUPE II : CHARGES AFFERENTES AU PERSONNEL		Réel 2024	Anticipé ou réel 2025	Exercice 2026
621	Personnel extérieur à l'établissement	184 608,56 €	176 582,13 €	223 000,00 €
622	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	7 106,40 €	890,18 €	3 000,00 €
631	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
633	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	20 563,90 €	20 898,99 €	21 094,00 €
641	Rémunérations du personnel non médical	2 404 679,98 €	2 452 228,84 €	2 563 726,00 €
642	Rémunérations du personnel médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €
643	Rémunération du personnel handicapé	0,00 €	0,00 €	0,00 €
645	Charges de sécurité sociale et de prévoyance	894 081,06 €	968 529,12 €	894 058,00 €
646	Personnes handicapées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
647	Autres charges sociales	50 185,45 €	31 607,65 €	65 272,00 €
648	Autres charges de personnel	0,00 €	3 452,18 €	800,00 €
TOTAL GROUPE II		3 561 225,35 €	3 654 189,09 €	3 770 950,00 €

GROUPE III : CHARGES AFFERENTES A LA STRUCTURE		Réel 2024	Anticipé ou réel 2025	Exercice 2026
612	Redevances de crédit-bail	0,00 €	0,00 €	0,00 €
613	Locations	387 357,00 €	220 634,51 €	395 000,00 €
614	Charges locatives et de copropriété	0,00 €	0,00 €	0,00 €
615	Entretien et réparations	77 321,12 €	52 219,14 €	67 000,00 €
616	Primes d'assurances	102 602,43 €	80 077,09 €	137 300,00 €
617	Etudes et recherches	855,96 €	963,03 €	1 000,00 €
618	Divers	24 414,20 €	7 743,76 €	28 000,00 €
623	Information, publications, relations publiques	841,10 €	928,58 €	500,00 €
627	Services bancaires et assimilés	0,00 €	0,00 €	0,00 €
635	Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
637	Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00 €	0,00 €	0,00 €

AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE				
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires	0,00 €	0,00 €	0,00 €
653	Contribution versée au groupement hospitalier de territoire	0,00 €	0,00 €	0,00 €
654	Pertes sur créances irrécouvrables	4 474,98 €	0,00 €	0,00 €
655	Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,00 €	0,00 €	0,00 €
657	Subventions	0,00 €	0,00 €	0,00 €
658	Charges diverses de gestion courante	1,98 €	0,86 €	20,00 €

CHARGES FINANCIERES				
66	Charges financières	0,00 €	0,00 €	0,00 €

CHARGES EXCEPTIONNELLES				
671	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00 €	0,00 €	1 300,00 €
673	Titres annulés (sur exercices antérieurs) (ESSMS publics)	9 260,66 €	0,00 €	0,00 €
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	0,00 €
678	Autres charges exceptionnelles	304,50 €	442,91 €	0,00 €

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS				
6811	Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	65 818,09 €	84 184,30 €	90 000,00 €
6812	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6815	Dotations aux provisions des charges d'exploitation	423 172,00 €	3 865,09 €	10 000,00 €

TOTAL GROUPE III		1 096 424,02 €	451 059,27 €	735 120,00 €
TOTAL DES CHARGES		5 655 142,09 €	4 440 004,16 €	5 695 800,00 €
EXCEDENT PREVISIONNEL		0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE		5 655 142,09 €	4 440 004,16 €	5 695 800,00 €

Les dépenses sont prévues à hauteur de 5 695 800 €.

Présentation des produits :



GROUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION

	Réel 2024	Anticipé ou réel 2025	Exercice 2026
731	Produits à la charge de l'assurance maladie (hors EHPAD) (autres que c/731224 et c/7312132)	0,00 €	0,00 €
731224/7312132	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L. 242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €
732	Produits à la charge de l'Etat	0,00 €	0,00 €
733	Produits à la charge du département (hors EHPAD) (autres que c/733222)	0,00 €	0,00 €
733222	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L. 242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €
734	Produits à la charge de l'usager (hors EHPAD)	0,00 €	0,00 €
7351	Produits des EHPAD à la charge de l'assurance maladie	1 871 857,49 €	1 783 098,96 €
7352	Produits des EHPAD à la charge du département	979 346,74 €	574 695,26 €
7353	Produits des EHPAD à la charge de l'usager	1 777 113,22 €	1 379 318,93 €
7358	Produits des EHPAD à la charge d'autres financeurs	30 304,00 €	24 796,36 €
738	Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €
TOTAL GROUPE I		4 658 621,45 €	3 761 909,51 €

Accusé de réception en préfecture
031-263101081-20251208-3-DE
Date de réception préfecture : 10/12/2025

GROUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION

GROUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION		Réel 2024	Anticipé ou réel 2025	Exercice 2026
70	Produits (autres que forfaits journaliers et participations ci-dessous : c/70821, 70822 et 70823)	1 541,81 €	2 197,22 €	2 400,00 €
70821	Forfaits journaliers	42 584,48 €	45 890,71 €	96 900,00 €
70822	Participations des personnes handicapées prévues au 4° alinéa de l'article L. 242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
70823	Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT	0,00 €	0,00 €	0,00 €
71	Production stockée	0,00 €	0,00 €	0,00 €
72	Production immobilisée	0,00 €	0,00 €	0,00 €
74	Subventions d'exploitation et participations	56 133,00 €	196,05 €	0,00 €
75	Autres produits de gestion courante	1 580,85 €	2,40 €	20,00 €
603	Variation des stocks (en recettes)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats	0,00 €	0,00 €	0,00 €
619	Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
629	Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6419	Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	61 666,25 €	21 438,50 €	30 000,00 €
6429	Remboursements sur rémunérations du personnel médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6439	Remboursements sur rémunérations des personnes handicapées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6459/ 69/79	Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance et sur autres charges sociales	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6611	Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors ESSMS publics)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GROUPE II		163 506,39 €	69 724,88 €	129 320,00 €

GROUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES

GROUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES		Réel 2024	Anticipé ou réel 2025	Exercice 2026
76	Produits financiers	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00 €	0,00 €	0,00 €
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance quadriennale (ESSMS publics)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	554 270,03 €	0,00 €	0,00 €
778	Autres produits exceptionnels (autres que c/7781)	762,00 €	0,00 €	20,00 €
7781	Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES PRODUITS				
7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7815	Reprises sur provisions d'exploitation	54 042,00 €	9 818,18 €	9 000,00 €
7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants	0,00 €	0,00 €	0,00 €
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78725	Reprises sur amortissements dérogatoires	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78741	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78742	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78746	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78748	Autres reprises sur provisions réglementées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7876	Reprises sur dépréciations exceptionnelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €
789	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/78921, 78922, 7895) (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78921	Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78922	Utilisation des fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7895	Utilisation des fonds dédiés sur ressources financières d'autres financeurs (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Transferts de charges	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GROUPE III		609 074,03 €	9 818,18 €	9 020,00 €
TOTAL DES PRODUITS		5 431 201,87 €	3 841 452,57 €	5 695 800,00 €
DEFICIT PREVISIONNEL		223 940,22 €	598 551,59 €	0,00 €
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE		5 655 142,09 €	4 440 004,16 €	5 695 800,00 €

Les recettes sont prévues à hauteur de 5 695 800 €.

D – PRESENTATION PAR SECTION D'IMPUTATION

SECTION D'EXPLOITATION - Vue d'ensemble

Dépenses

INTITULÉS	Hébergement		Dépendance		Soins	
	Proposé	Alloué	Proposé	Alloué	Proposé	Alloué
Total	2 882 590,00 €		1 080 150,00 €		1 733 060,00 €	
011 Groupe 1 : Dépenses afférentes à l'exploitation courante	961 810,00 €		114 920,00 €		113 000,00 €	
012 Groupe 2 : Dépenses afférentes au personnel	1 256 960,00 €		940 730,00 €		1 573 260,00 €	
016 Groupe 3 : Dépenses afférentes à la structure	663 820,00 €		24 500,00 €		46 800,00 €	

Recettes

INTITULÉS	Hébergement		Dépendance		Soins	
	Proposé	Alloué	Proposé	Alloué	Proposé	Alloué
Total	2 882 590,00 €		1 080 150,00 €		1 733 060,00 €	
017 Groupe 1 : Produits de la tarification	2 764 250,00 €		1 070 150,00 €		1 723 060,00 €	
018 Groupe 2 : Autres produits relatifs à l'exploitation	109 320,00 €		10 000,00 €		10 000,00 €	
019 Groupe 3 : Produits financiers et produits non encaissables	9 020,00 €		0 €		0 €	

La section d'hébergement s'équilibre à hauteur de 2 882 590 €.

Le cumul des 2 autres sections (autonomie) s'équilibre à hauteur de 2 813 210 €.

E – PASSAGE A LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

La norme comptable M22 dont dépend l'EHPAD impose une présentation de passage à la capacité d'autofinancement pour permettre la présentation globale incluant l'investissement.

Les investissements sont prévus à hauteur de 115 000 €, l'évaluation qualité 2026 est budgétisée pour 15 000 €, le FCTVA attendu est de 35 000 € et les cautions sont inscrites pour 55 000 € en dépenses et en recettes.

Cadre EPRD synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (CRPP + CRPA) - EXERCICE 2026

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	1 189 730,00 €	5 557 460,00 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	3 770 950,00 €	129 320,00 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	735 120,00 €	9 020,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	5 695 800,00 €	5 695 800,00 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE (1)	0,00 €	0,00 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE (1)
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	5 695 800,00 €	5 695 800,00 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PREVISIONNEL A LA CAF PREVISIONNELLE - EXERCICE 2026

RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (EXCEDENT) (1)	0,00 €	0,00 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	100 000,00 €	0,00 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat
Reports en fonds dédiés (ESSMS privés)	0,00 €	9 000,00 €	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions
		0,00 €	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)
SOUS-TOTAL 1	100 000,00 €	9 000,00 €	SOUS-TOTAL 2
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2>0)	91 000,00 €	0,00 €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2<0)
Taux de CAF en pourcentage des produits	1,60%	0,00%	Taux d'IAF en pourcentage des produits

TABLEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL - EXERCICE 2026

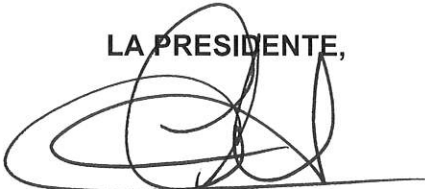
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE	0,00 €	91 000,00 €	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE
Remboursement des dettes financières	55 000,00 €	55 000,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées
Immobilisations (2)	115 000,00 €	35 000,00 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106 Réserves) et subventions d'investissement
Autres emplois	0,00 €	0,00 €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	170 000,00 €	181 000,00 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	11 000,00 €	0,00 €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	181 000,00 €	181 000,00 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

La capacité d'autofinancement est évaluée à 91 000 €, générant après les recettes et dépenses d'investissement un apport en fonds de roulement de 11 000 €.

Accusé de réception en préfecture
031-263101081-20251208-3-DE
Date de réception préfecture : 10/12/2025

**OUI LE VICE-PRESIDENT DANS SON EXPOSE,
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DELIBERE, ET A L'UNANIMITE :**

- **APPROUVE** - budget prévisionnel 2026 du budget de l'EHPAD Anne Laffont de Colomiers ;
- **DONNE** - mandat à Madame la Présidente, ou à défaut à son représentant, afin de prendre toute mesure nécessaire à la bonne mise en œuvre de la présente délibération.

LA PRESIDENTE,

Karine TRAVAL-MICHELET

Publié le